

**Матрица принятия управленческих решений в образовательной организации (из HR технологии)  
(в соответствии с моделью Санкт-Петербургской региональной системы оценки качества образования)**

Наименование процедуры оценки качества образования	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Продукт	Показатель эффективности принятия управленческих решений
<b>Оценка достижений обучающихся</b>				
Государственная (итоговая) аттестации выпускников 11 классов (ЕГЭ)	Индивидуальные образовательные достижения обучающихся 11-х классов.	Создание системы подготовки выпускников. Выстраивание индивидуальных образовательных траекторий	Статистический отчет об итоговой аттестации выпускников 11 классов (ГИА). Информация о трудоустройстве выпускников ОО.	Повышение рейтинга образовательной организации. Вхождение в рейтинг ОО Санкт-Петербурга, реализующих программы общего образования, иные рейтинги.
Итоговая аттестация выпускников 9 классов (ГИА)	Индивидуальные образовательные достижения обучающихся 9-х классов.	Создание системы индивидуальной подготовки. Выстраивание индивидуальных образовательных траекторий	Статистический отчет об итоговой аттестации выпускников 9 классов (ГИА)	Повышение рейтинга образовательной организации: Вхождение в рейтинг ОО Санкт-Петербурга, реализующих программы общего образования, иные рейтинги.
Оценка уровня готовности выпускников начальной школы к обучению в основной школе	Индивидуальные образовательные достижения обучающихся 4-х классов.	Разработка программ индивидуальной работы с отдельными категориями обучающихся,	Аналитический отчет о проведении мониторинга. Индивидуальная карта развития.	Успешная адаптация пятиклассников к обучению в основной школе.

Наименование процедуры оценки качества образования	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Продукт	Показатель эффективности принятия управленческих решений
		индивидуальный учебный план.	Аналитическая записка. Методические рекомендации. Информационный буклет для родителей.	
Оценка индивидуального прогресса обучающихся	Индивидуальные образовательные достижения обучающихся ОО.	Программа работы с отдельными категориями обучающихся (одаренные дети, дети с ограниченными возможностями здоровья, дети, испытывающие трудности в обучении и др.)	Аналитическая справка по работе с отдельными категориями обучающихся.	Достижения обучающихся на олимпиадах и конкурсах различных уровней, выполнение государственного заказа (100%)
Исследования на основе практики международных изучения качества подготовки обучающихся (TIMSS, PIRLS, PISA) всероссийские проверочные работы; национальные исследования качества образования	Индивидуальные образовательные достижения обучающихся ОО.	Деятельность по ликвидации образовательных дефицитов обучающихся. Введение индивидуальных программ обучения. Внедрение в образовательную практику школы методики и инструментария международных исследований.	Аналитический отчет о проведении мониторинга. Индивидуальная карта развития. Аналитическая записка. Методические рекомендации. Тестовые задания проверяющие учебно-предметные компетенции обучающихся (читательская, языковая, математическая, естественно-научная, ИКТ	Повышение рейтинга образовательной организации.

Наименование процедуры оценки качества образования	Объекты оценки	Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	Продукт	Показатель эффективности принятия управленческих решений
			– грамотность, метапредметные умения).	
Региональные мониторинговые исследования и диагностические работы	Индивидуальные образовательные достижения обучающихся ОО.	Педагогическое сопровождение индивидуального образовательного маршрута	Аналитические и статистические отчеты. Методические рекомендации.	Повышение рейтинга образовательной организации.
Оценка внеучебных достижений обучающихся	Индивидуальные образовательные достижения обучающихся ОО.	Программа работы с отдельными категориями обучающихся (одаренные дети, дети с ограниченными возможностями здоровья и дети, испытывающие трудности в обучении).	Аналитическая справка. Публичный доклад. Самообследование ОО.	Повышение рейтинга образовательной организации. Вхождение в рейтинг ОО Санкт-Петербурга, реализующих программы общего образования по соответствующему показателю.
Мониторинг результатов предметных олимпиад, конкурсов, конференций, соревнований, выставок.	Индивидуальные образовательные достижения обучающихся ОО.	Внеурочные достижения. Выстраивание индивидуальных образовательных траекторий.	Аналитическая справка. Самообследование ОО. Публичный доклад.	Повышение рейтинга образовательной организации. Вхождение в рейтинг ОО Санкт-Петербурга, реализующих программы общего образования по соответствующему показателю.
<b>Качество деятельности образовательных организаций</b> (намечены несколько направлений и будет дорабатываться в течение года)				

<b>Наименование процедуры оценки качества образования</b>	<b>Объекты оценки</b>	<b>Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур</b>	<b>Продукт</b>	<b>Показатель эффективности принятия управленческих решений</b>
Самооценка.	Образовательная деятельность ОО.	Разработка и принятие программы развития образовательной организации.	Программа развития. Самообследование ОО. Публичный доклад.	Повышение рейтинга образовательной организации.
Самооценка.	Основные образовательные программы.	Разработка и принятие программ ОО на уровнях начального, основного и среднего общего образования <b>с учетом социальных потребностей обучающихся<sup>1</sup>.</b>	Аналитическая справка, статистический анализ о реализации и выполнении программ общего образования. Самообследование ОО. Публичный доклад.	Повышение рейтинга образовательной организации.
<b>Результаты профессиональной деятельности педагогических и руководящих работников образовательных организаций</b>				
Результаты аттестации педагогических работников, руководителей и кандидатов на должность руководителей образовательных организаций	Индивидуальные образовательные достижения педагогических работников ОО.	Приказ об аттестации педагогического работника. Программа повышения квалификации.	Перспективный план прохождения аттестации педагогических работников	% соотношение аттестованных на высшую и первую квалификационную категории к общему количеству педагогических работников.
Аттестация педагогических кадров на соответствие занимаемой должности	Индивидуальные образовательные достижения учителей ОО.	Аттестация педагогических работников на	Справка о наличии/отсутствии аттестованных на	Отсутствие неаттестованных учителей.

<b>Наименование процедуры оценки качества образования</b>	<b>Объекты оценки</b>	<b>Примеры управленческих решений на основе результатов оценочных процедур</b>	<b>Продукт</b>	<b>Показатель эффективности принятия управленческих решений</b>
		соответствие занимаемой должности: - Представление на аттестацию. - Приказ об аттестации педагогического работника. - Разработка программы повышения квалификации педагогических кадров ОО.	соответствие занимаемой должности	
Результаты контрольно-надзорных процедур	Образовательная деятельность ОО	Приказы регулирующие образовательную деятельность ОО	Экспертное заключение	Отсутствие замечаний, предписаний.

<sup>i</sup> С учетом обновленных ФГОС НОО, утвержденных приказом Минпросвещения России от 31.05.2021 № 286, ФГОС ООО, утвержденных приказом Минпросвещения России от 31.05.2021 № 287.